



DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO Y COMERCIO  
**DDEC**

FD Roosevelt Ave. # 355  
Hato Rey, P.R. 00918  
PO Box 362350  
San Juan, P.R. 00936-2350  
Tel 787.758.4747  
[www.ddec.pr.gov](http://www.ddec.pr.gov)  
[www.pridco.com](http://www.pridco.com)

# Índice Indicadores Coincidentes en la Manufactura

Diciembre 2021

Preliminar

Secretaría Auxiliar de Sectores Estratégicos

División de Inteligencia de Negocios

23 de febrero de 2022



# Índice de Indicadores Coincidentes en la Manufactura

Diciembre 2021 (preliminar)

## Introducción

Diciembre de 2021 reflejó que la actividad industrial en Puerto Rico continuó reflejando fortaleza, particularmente durante un mes de diciembre cuando por lo general y en tiempos normales, el sector industrial reduce su impacto en la actividad económica. El valor alcanzado en diciembre, ajustado estacionalmente, representó la vigésima alza consecutiva del sector, esto según el **Índice de Indicadores Coincidentes en la Manufactura (IICM)**.

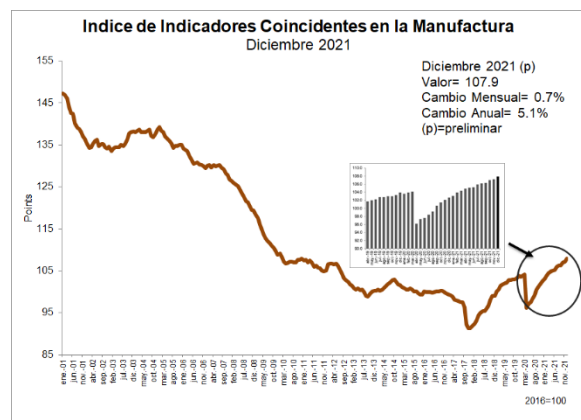
A una tasa anual, el IICM reflejó la décima alza consecutiva.

El valor promedio para el año calendario 2021, al igual que para el valor promedio del actual periodo del año fiscal 2022, continúan reflejando fuerza en sus tasas de crecimiento.

Mantenemos las perspectivas de que la industria se mantendrá operando a una capacidad que refleje una expansión en la misma, aunque las tasas de crecimiento muestran ralentización en su velocidad de crecimiento, como se ha mencionado antes.

## Análisis Mensual

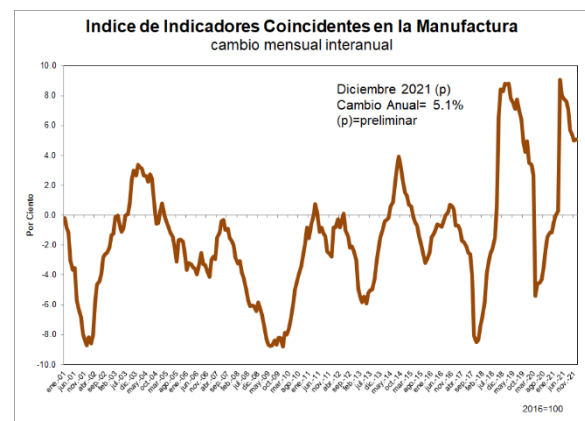
El IICM durante diciembre de 2021 registró un valor preliminar de 107.9 puntos (2016=100), un alza de 0.7% con relación al mes anterior.



Todos los componentes del Índice con excepción del balance comercial indexado, ya ajustados estacionalmente, por inflación aquellos en valor monetario y por productividad y cambios tecnológicos, además de ajustes de volatilidad, contribuyeron positivamente al cambio en el valor de diciembre de 2021: empleo asalariado en la manufactura con 0.21pp o puntos porcentuales; la nómina de la manufactura con 0.24pp; las horas trabajadas en la manufactura con 0.14pp; y el consumo de energía industrial con 0.06pp. El balance comercial indexado aportó negativamente con -0.01pp<sup>1</sup>.

## Análisis Mensual Anualizado

Al comparar la lectura de diciembre de 2021 con el mismo mes del año anterior, el IICM registró un alza de 5.1%.



El patrón de recuperación continúa siendo sostenido, además de una recuperación mucho más rápida y robusta.

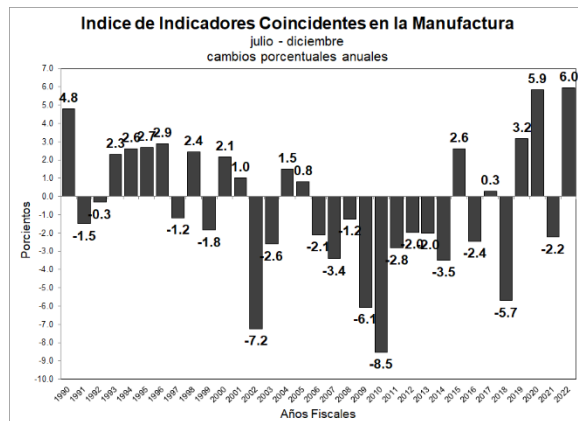
<sup>1</sup> Los datos de comercio exterior serán revisados durante el periodo de la Revisión Anual del IICM. Esto se debe a que los datos habían sido estimados para los meses de marzo a noviembre 2021 usando la técnica de LS mientras los mismos sobrepasan la ventana de tiempo de seis (6) meses para revisar datos durante un año en particular. Un ejercicio preliminar con datos reales muestra que no existe una variación significativa en los resultados finales.



DEPARTAMENTO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO Y COMERCIO  
DDEC

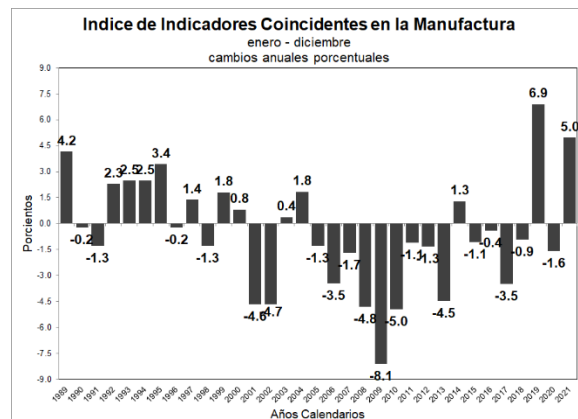
## Análisis del Periodo de Año Fiscal

Al analizar el valor promedio, ya transcurrida la primera mitad del presente año fiscal 2022 (julio-diciembre), la actividad industrial medida por el IICM manifestó un aumento de 6.0% respecto al mismo periodo del año fiscal anterior, que para ese mismo periodo el sector se habría reducido por 2.2% y que fuese provocado por la crisis salubrista del Covid-19.



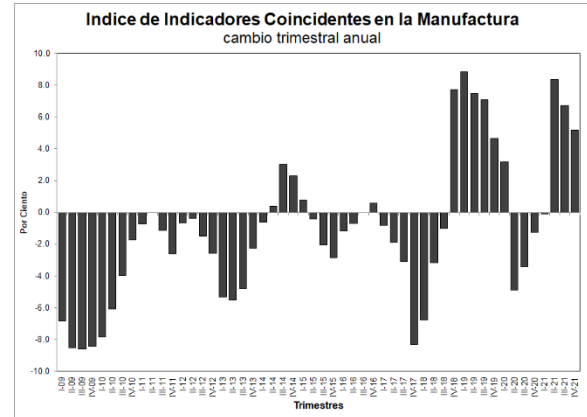
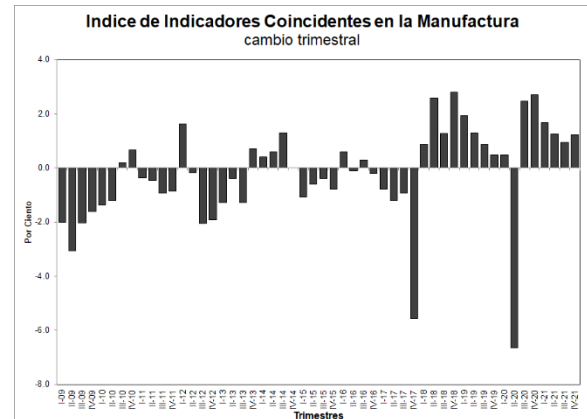
## Análisis del Periodo de Año Calendario

Al analizar el valor promedio del año calendario de 2021, la actividad industrial medida por el IICM mostró un alza de 5.0% con respecto a la lectura del anterior año calendario, cuando la actividad industrial ya se encontraba en el décimo mes de la crisis salubrista por el Covid-19 y el lockdown, causando problemas en las cadenas de suministros a nivel global y la producción industrial, entre otros problemas.



## Análisis del Periodo Trimestral

A una tasa trimestral, el IICM muestra el sexto trimestre consecutivo en aumento. El mismo fue de 1.2% con relación al trimestre anterior. Mientras, a una tasa trimestral anual, este es el tercer trimestre consecutivo al alza, alcanzando un aumento de 5.2% con relación al mismo trimestre del año anterior.



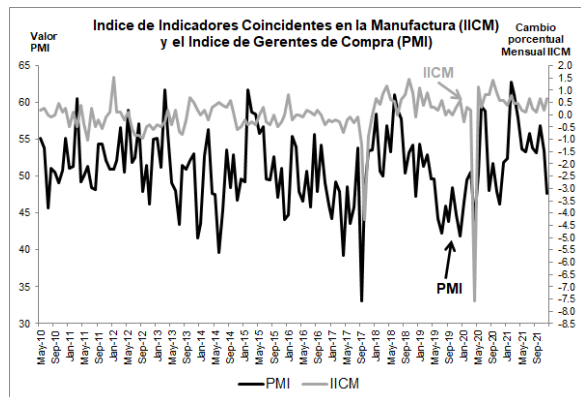
## Relación IICM – Índice de Gerentes de Compras de la Manufactura (PRM-PMI)

El PRM-PMI, calculado por el Instituto de Estadísticas de Puerto Rico (IEPR), es un indicador tipo índice de difusión que mide las perspectivas de los gerentes de las empresas y las condiciones de negocio en el corto plazo. También, el mismo posee atributos de tipo adelantado con el IICM, esto según análisis realizados por el IEPR.

El valor del PRM-PMI para diciembre de 2021 fue 47.6 puntos, la primera lectura del



PMI por debajo de los 50 puntos tras haberse registrado 12 meses consecutivos de valores por encima del umbral de 50 puntos, lo que determina si el sector está en expansión (+50) o en contracción (-50).



Aunque este valor refleja que la expansión en la industria se detiene, es importante destacar que no es suficiente como para determinar un cambio en el actual patrón de expansión que experimenta la industria por el pasado año y que se observa en el IICM al registrar tasas de crecimiento mensual sostenidas si se compara con meses anteriores.

No obstante, el sector continúa mostrando resiliencia ante el embate del Covid-19 y las consecuencias económicas que ello implica.

### Significado del IICM

El IICM es un índice número compuesto que incluye una serie de indicadores de tipo coincidentes que miden el estado económico y las fluctuaciones en el corto plazo de la actividad económica en la industria en sincronía con dicho estado económico.

Su configuración metodológica con base en la formulación del Conference Board, produce un valor único que se define como Índice.

El mismo identifica y analiza los puntos de inflexión, sirve de herramienta para analizar el impacto de los ciclos económicos, los acontecimientos mundiales, y para realizar proyecciones en otros indicadores que resaltan el estado general de la economía.

Los componentes del IICM son:

1. Empleo Asalariado No Agrícola
2. Nóminas
3. Horas Trabajadas
4. Balance Comercial Indexado
5. Consumo de Energía Industrial

Los datos están ajustados estacionalmente y aquellos expresados en valor monetario son ajustados por precios. Los datos de empleo, nóminas y horas están ajustados en el largo plazo por productividad usando datos del Producto Interno Bruto de Manufactura a precios reales. Mientras, el consumo de energía por cambios tecnológicos usando los datos del Producto Interno Bruto de Producción de Energía a precios reales y los kilovatios hora producidos.

Finalmente, el Índice es ajustado por volatilidad utilizando la misma metodología de índices números compuestos y por la técnica de Meses de Dominación Cíclica (Months of Cyclical Dominance) producida por el programado del Negociado del Censo Federal a través de sus programas X-13.

<b>Índice de Indicadores Coincidentes en la Manufactura</b>							
Ajustados Estacionalmente y Deflacionados Aquellas en Forma Monetaria							
2016=100							
Componente	Dic 2021(p)	Nov 2021(p)	Oct 2021(p)	Sept 2021(p)	Agosto 2021(p)	Julio 2021(p)	Junio 2021(p)
Empleo (miles)	79.6	79.3	79.3	78.2	78.0	78.1	77.6
Horas (miles)	13,449	13,125	13,400	13,002	13,027	13,151	13,240
Nómina (miles de \$)	131,636	128,263	130,584	126,181	128,493	129,483	130,664
Exportaciones (miles de \$)	4,667,833	4,621,012	4,148,872	4,516,852	4,266,350	4,211,910	4,551,411
Importaciones (miles de \$)	3,416,357	3,160,254	2,685,712	3,010,113	3,074,916	2,843,542	3,544,216
Balance Neto Indexado (puntos)	96.7	92.3	80.6	89.1	87.6	83.6	97.5
Consumo de Energía Industrial (mkwh)	157.0	174.9	95.7	162.8	204.0	144.0	116.8
Índice de Manufactura (puntos)	107.9	107.2	107.0	106.3	106.2	105.9	105.2

p: preliminar      El valor de exportaciones e importaciones para  
e: estimado      marzo a noviembre de 2021 fueron estimados  
r: revisado

<b>Índice de Indicadores Coincidentes en la Manufactura</b>							
Ajustados Estacionalmente y Deflacionados Aquellas en Forma Monetaria							
2016=100							
Componente	2021		2020	Año Fiscal*		Año Natural*	
	Dic (p)	Nov (p)	Dic	2022	2021	2021	2020
Empleo (miles) (p)	79.6	79.3	76.3	78.8	75.4	78.2	74.2
Horas (miles) (p)	13,449	13,125	12,527	79,154	73,830	157,123	147,505
Nómina (miles de \$) (p)	131,636	128,263	125,831	774,640	742,975	1,546,912	1,503,095
Exportaciones (miles de \$) (f)	4,667,833	4,621,012	4,808,705	26,432,829	25,270,058	49,663,279	50,123,763
Importaciones (miles de \$) (f)	3,416,357	3,160,254	3,172,534	18,190,896	18,305,519	36,503,489	35,667,715
Balance Neto Indexado (puntos) (f)	96.7	92.3	94.3	88.3	86.8	85.9	85.2
Consumo de Energía Industrial (mkwh)	157.0	174.9	161.1	938.4	961.4	1,853.3	1,909.3
Índice de Manufactura (puntos)	107.9	107.2	102.7	106.8	100.8	105.6	100.6

p: preliminar e: estimado r: revisado  
\*: Acumulados hasta el último mes disponible.

<b>Valor de los Factores de Estandarización de los Componentes del IIC-M</b>					
Componente	Empleo	Horas	Nómina	Balance Comercial Indexado	Consumo de Energía Industrial
Valor	52.4	16.6	16.2	9.3	5.5





**ÍNDICE DE INDICADORES COINCIDENTES EN LA MANUFACTURA - ÍNDICE OF COINCIDENT INDICATORS IN MANUFACTURING**  
**Puntos - Points**  
2016=100

ANO FISCAL	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	FISCAL YEAR
JULIO	148.6	140.2	134.7	134.7	138.4	135.3	130.7	130.3	122.9	112.2	107.2	106.3	105.2	99.9	101.9	100.5	100.1	97.6	95.4	102.8	98.4	105.9	2022 JULY
AGOSTO	148.4	139.1	135.2	135.3	138.6	134.3	130.9	129.6	121.7	111.5	107.1	105.8	104.3	98.1	102.2	100.1	100.1	97.5	96.0	102.8	99.2	106.2	2022 AUGUST
SEPTIEMBRE	149.0	138.8	135.2	136.3	137.1	134.8	130.4	129.2	121.4	110.9	107.1	105.6	103.3	98.9	102.8	100.1	100.3	96.3	96.8	103.0	100.6	106.3	2022 SEPTIEMBRE
OCTUBRE	149.9	138.0	134.5	137.7	136.9	134.7	130.2	128.2	120.4	110.5	107.6	105.0	102.8	99.6	102.9	99.6	100.3	92.2	98.2	103.0	101.5	107.0	2022 OCTOBER
NOVIEMBRE	149.5	137.0	134.1	138.1	137.4	135.0	130.0	127.8	119.6	109.8	107.7	104.9	102.4	100.1	102.3	99.3	99.9	91.4	99.1	103.3	102.1	107.2	2022 NOVIEMBRE
DICIEMBRE	149.4	136.4	134.6	138.2	138.6	135.0	129.4	126.8	119.4	108.9	108.0	105.0	101.8	100.3	101.8	99.3	99.7	91.4	99.0	103.9	102.7	107.9	2022 DICIEMBRE
ENERO	147.3	135.3	133.6	138.1	139.2	134.1	130.1	126.4	118.5	109.2	107.5	106.6	101.4	100.3	101.6	100.1	99.4	92.0	100.1	103.6	103.1	107.9	2022 ENERO
FEBRERO	146.9	134.3	134.1	138.4	138.3	133.9	130.2	126.0	117.6	108.2	107.6	106.7	100.9	100.5	101.2	99.9	99.2	92.4	100.5	103.9	103.9	107.9	2022 FEBRUARY
MARZO	146.1	134.4	134.4	138.6	138.0	133.5	129.6	125.6	116.1	107.2	107.1	106.8	100.6	100.3	100.9	99.9	98.9	93.2	101.4	104.1	104.4	107.9	2022 MARCH
ABRIL	143.9	135.4	134.5	138.1	137.0	132.2	130.2	125.2	114.8	106.7	107.5	106.6	100.8	100.6	100.5	99.9	98.2	94.3	101.7	96.2	104.9	107.9	2022 APRIL
MAYO	142.6	136.0	134.5	138.0	136.4	131.5	130.0	124.5	113.7	106.9	107.1	106.7	100.4	101.0	100.5	99.8	98.0	94.9	102.0	97.3	105.1	107.9	2022 MAY
JUNIO	142.5	136.2	135.0	138.0	136.0	130.6	130.1	123.6	112.8	107.2	106.0	106.1	100.6	101.5	100.8	100.0	97.9	95.4	102.2	97.6	105.2	107.9	2022 JUN
TOTAL	147.0	136.8	134.5	137.5	137.7	133.7	130.2	126.9	118.2	109.1	107.3	106.0	102.0	100.2	101.6	99.9	99.3	94.1	99.4	101.8	102.6	107.9	2022 TOTAL
DIFERENCIA	-0.8	-10.2	-2.3	3.0	0.2	-4.0	-3.5	-3.3	-8.7	-9.1	-1.8	-1.3	-4.0	-1.8	1.4	-1.7	-0.6	-5.2	5.3	2.4	0.8	106.8	2022 DIFERENCIA
CAMBIO %	-0.5	-6.9	-1.7	2.2	0.1	-2.9	-2.6	-2.5	-6.9	-7.7	-1.6	-1.2	-3.8	-1.8	1.4	-1.7	-0.6	-5.2	5.6	2.4	0.8	6.0	2022 % CHANGE
JUL - DIC	148.1	138.3	134.7	136.7	137.8	134.9	130.3	128.7	120.9	110.6	107.5	105.4	103.3	99.7	102.3	99.8	100.1	94.4	97.4	103.1	100.8	106.8	2022 JUL - DEC
DIFERENCIA	1.5	-10.8	-3.6	2.0	1.1	-2.9	-4.6	-1.6	-7.8	-10.3	-3.1	-2.1	-2.1	-3.6	2.6	-2.5	0.3	-5.7	3.0	5.7	-2.3	6.0	2022 DIFERENCIA
CAMBIO %	1.0	-7.2	-2.6	1.5	0.8	-2.1	-3.4	-1.2	-6.1	-8.5	-2.8	-2.0	-2.0	-3.5	2.6	-2.4	0.3	-5.7	3.2	5.9	-2.2	6.0	2022 % CHANGE
ENE - DIC	141.6	135.0	135.5	138.0	136.2	131.5	129.3	123.1	113.1	107.5	106.3	104.9	100.2	101.5	100.4	100.0	96.5	95.6	102.2	100.6	105.6	106.8	2022 ENE - DIC
DIFERENCIA	-6.9	-6.6	0.5	2.5	-1.8	-4.7	-2.2	-6.2	-10.0	-5.6	-1.2	-1.4	-4.7	1.3	-1.1	-0.4	-3.5	-0.9	6.6	-1.6	5.0	106.8	2022 DIFERENCIA
CAMBIO %	-4.6	-4.7	0.4	1.8	-1.3	-3.5	-1.7	-4.8	-8.1	-5.0	-1.1	-1.3	-4.5	1.3	-1.1	-0.4	-3.5	-0.9	6.9	-1.6	5.0	6.0	2022 % CHANGE

**CAMBIO PORCENTUAL MENSUAL - MONTHLY PERCENTAGE CHANGE**

ANO FISCAL	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	FISCAL YEAR
JULIO	0.6	-1.6	-1.1	-0.2	0.3	-0.5	0.1	0.2	-0.6	-0.5	0.0	0.3	-0.8	-0.7	0.4	-0.3	0.1	-0.3	0.0	0.6	0.8	0.7	2022 JULY
AGOSTO	-0.1	-0.8	0.4	0.4	0.1	-0.7	0.2	-0.5	-1.0	-0.6	-0.1	-0.5	-0.9	-0.8	0.3	-0.4	0.0	-0.1	0.6	0.0	0.8	0.8	2022 AGOSTO
SEPTIEMBRE	0.4	-0.2	0.0	0.7	-1.1	0.4	-0.4	-0.3	-0.2	0.0	-0.2	-1.0	-0.2	0.6	0.0	0.2	0.1	-1.2	0.8	0.2	1.4	0.1	2022 SEPTIEMBRE
OCTUBRE	0.6	-0.6	-0.5	1.0	-0.1	-0.1	-0.2	-0.8	-0.8	-0.4	0.5	-0.6	-0.5	0.7	0.1	-0.5	0.0	-4.3	1.4	0.0	0.9	0.7	2022 OCTOBER
NOVIEMBRE	-0.3	-0.7	-0.3	0.3	0.4	0.2	-0.2	-0.3	-0.7	-0.6	0.1	-0.1	-0.4	0.5	-0.6	-0.3	-0.4	-0.9	0.9	0.3	0.6	0.2	2022 NOVIEMBRE
DICIEMBRE	-0.1	-0.4	0.4	0.1	0.9	0.0	-0.5	-0.8	-0.2	-0.8	0.3	0.1	-0.6	0.2	-0.5	0.0	-0.2	0.0	-0.1	0.6	0.6	0.7	2022 DICIEMBRE
ENERO	-1.4	-0.8	-0.7	-0.1	0.4	-0.7	0.5	-0.3	-0.8	0.3	-0.5	1.5	0.4	0.0	-0.2	0.8	-0.3	0.7	1.1	-0.3	0.4	0.7	2022 ENERO
FEBRERO	-0.3	-0.7	0.4	0.2	-0.6	-0.1	0.1	-0.3	-0.8	-0.9	0.1	0.1	-0.5	0.2	-0.4	-0.2	-0.2	0.4	0.4	0.3	0.8	0.7	2022 FEBRUARY
MARZO	-0.5	0.1	0.2	0.1	-0.2	-0.3	-0.5	-0.3	-1.3	-0.9	-0.5	0.1	-0.3	-0.2	-0.3	0.0	-0.3	0.9	0.9	0.2	0.5	0.7	2022 MARCH
ABRIL	-1.5	0.7	0.1	-0.4	-0.7	-1.0	0.5	-0.3	-1.1	-0.5	0.4	-0.2	0.2	0.3	-0.4	0.0	-0.7	1.2	0.3	-7.6	0.5	0.7	2022 APRIL
MAYO	-0.9	0.4	0.0	-0.1	-0.4	-0.5	-0.2	-0.6	-1.0	0.2	-0.4	0.1	-0.4	0.4	0.0	-0.1	-0.2	0.6	0.3	1.1	0.2	0.7	2022 MAY
JUNIO	-0.1	0.1	0.4	0.0	-0.3	-0.7	0.1	-0.7	-0.8	0.3	-1.0	-0.6	0.2	0.5	0.3	0.2	-0.1	0.5	0.2	0.3	0.1	0.1	2022 JUN

**CAMBIO PORCENTUAL ANUAL - ANNUAL PERCENTAGE CHANGE**

ANO FISCAL	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	FISCAL YEAR
JULIO	-0.3	-5.7	-3.9	0.0	2.7	-2.2	-3.4	-0.3	-5.7	-8.7	-4.5	-0.8	-1.0	-5.0	2.0	-1.4	-0.4	-2.5	-2.3	7.8	-4.3	7.6	2022 JULY
AGOSTO	-0.1	-6.3	-2.8	0.1	2.4	-3.1	-2.5	-1.0	-6.1	-8.4	-3.9	-1.2	-1.4	-5.0	3.1	-2.1	0.0	-2.6	-1.5	7.1	-3.5	7.1	2022 AGOSTO
SEPTIEMBRE	0.6	-6.8	-2.6	0.8	0.6	-1.7	-3.3	-0.9	-6.0	-8.6	-3.4	-1.4	-2.2	-4.3	3.9	-2.6	0.2	-4.0	0.5	6.4	-2.3	5.7	2022 SEPTIEMBRE
OCTUBRE	2.0	-7.9	-2.5	2.4	-0.6	-1.6	-3.3	-1.5	-6.1	-2.6	-2.4	-2.1	-3.1	-3.3	-3.2	0.7	-8.1	6.5	4.9	-1.5	5.4	5.4	2022 OCTOBER
NOVIEMBRE	1.9	-8.4	-2.1	3.0	-0.5	-1.7	-3.7	-1.7	-6.4	-8.2	-1.9	-2.6	-2.4	-2.2	2.2	-2.9	0.6	-8.5	8.4	4.2	-1.2	5.0	2022 NOVIEMBRE
DICIEMBRE	2.1	-8.7	-1.3	2.7	0.3	-2.6	-4.1	-2.0	-5.8	-8.8	-0.8	-2.8	-3.0	-1.5	1.5	-2.5	0.4	-8.3	8.3	4.9	-1.2	5.1	2022 DICIEMBRE
ENERO	-0.2	-8.1	-1.3	3.4	0.8	-3.7	-3.0	-2.8	-6.3	-7.8	-1.6	-0.8	-4.9	-1.1	1.3	-1.5	-0.7	-7.4	8.8	3.5	-0.5	6.4	2022 ENERO
FEBRERO	-0.8	-8.6	-0.1	3.2	-0.1	-3.2	-2.8	-3.2	-6.7	-8.0	-0.6	-0.8	-5.4	-0.4	0.7	-1.3	-0.7	-6.9	8.8	3.4	0.0	7.1	2022 FEBRUARY
MARZO	-1.2	-8.0	0.0	3.1	-0.4	-3.3	-2.9	-3.1	-7.6	-7.7	-0.1	-0.3	-5.8	-0.3	0.6	-1.0	-1.0	-5.8	8.8	2.7	0.3	8.4	2022 MARCH
ABRIL	-3.0	-5.9	-0.7	2.7	-0.8	-3.5	-1.5	-3.8	-8.3	-7.1	0.7	-0.8	-5.4	-0.2	-0.1	-0.7	-1.8	-4.0	7.8	-5.4	9.0	9.0	2022 APRIL
MAYO	-3.6	-4.6	-1.1	2.6	-1.2	-3.6	-1.1	-4.2	-8.7	-6.0	0.2	-0.4	-5.9	0.6	-0.5	-0.7	-1.8	-3.2	7.5	-4.6	8.0	8.0	2022 MAY
JUNIO	-3.5	-4.4	-0.9	2.2	-1.4	-4.0	-0.4	-5.0	-8.7	-5.0	-1.1	-0.1	-5.2	0.9	-0.7	-0.8	-2.1	-2.6	7.1	-4.5	7.8	7.8	2022 JUN

Fuente: Secretaría Auxiliar de Sectores Estratégicos, División de Inteligencia de Negocios  
Departamento de Desarrollo Económico y Comercio de Puerto Rico  
Source: Auxiliary Secretariat for Strategic Sectors, Business Intelligence Division  
Department of Economic Development and Commerce of Puerto Rico



# Índice de Indicadores Coincidentes en la Manufactura Diciembre 2021

Manuel Cidre Miranda  
**Secretario – DDEC**

Iris Santos Díaz  
**Subsecretaria – DDEC**

Humberto Mercader Pérez  
**Secretario Auxiliar de Sectores Estratégicos**

Ángel Rivera Montañez  
**Economista y Analista Investigador**  
División de Inteligencia de Negocios

#### **Staff de Economistas**

Iván Roche Morales  
Miriam Basem-Hassan Lombardi  
Arlyn Landrau Febres  
Edgardo Rodríguez Reyes  
Mónica González Bonnín  
Javier Matos Vázquez  
Lizaida Pérez Berrios

Departamento de Desarrollo Económico y Comercio  
Secretaría Auxiliar de Sectores Estratégicos  
División de Inteligencia de Negocios  
355 Ave. F.D. Roosevelt  
P.O. Box 362350  
San Juan, Puerto Rico 00936-2350

Fecha Estimada de Próxima Publicación: 14 de abril de 2022 – 10:00AM (en o antes)  
El IICM estará sujeto a su revisión anual durante el mes de marzo 2022

Contacto  
Tel: (787) 758-4747 Ext. 5418  
e-mail: [angel.l.rivera@ddec.pr.gov](mailto:angel.l.rivera@ddec.pr.gov)